



CONVENCIÓN NACIONAL DE EMPRESAS DE CONSULTORÍA 2023

INVERSIÓN EXTRANJERA, INFRAESTRUCTURA, NEARSHORING, FINANCIAMIENTO, APP Y CONSULTORÍA

15 y 16 de junio 2023

Lugar: Ciudad de México

Sede: Colegio de Ingenieros Civiles de México (Camino
Sta. Teresa 187, Parques del Pedregal, Tlalpan, Ciudad de
México).

SITUACIÓN DE LOS PROYECTOS NEARSHORING EN EUROPA

Luis Villarroya Alonso

Presidente de Eptisa
Vicepresidente de FIDIC
Director de FEPAC



ÍNDICE

- I. Globalización vs. Desglobalización
- II. NEARSHORING en Europa
- III. Plan de recuperación Europeo
- IV. Condiciones exigidas en operaciones Nearshoring
- V. Tipología de Proyectos Nearshoring

I.- Globalización vs. Desglobalización

Años	Acontecimientos
2007-2008	Se inicia un proceso de ralentización de la Globalización
2016-2019	Los informes de la European Foundation for the Improvement of living and working contitions (Eurofound) avisan de una notable cauda del Offshoring a nivel mundial por la incorporación al comercio internacional de China y los países del este de Europa.
2017-2021	Presidencia Donald Trump. USA first. Guerra comercial con China.

Años	Acontecimientos
2020-2021	Pandemia COVID
2022	Guerra de Ucrania. Crisis Energética

RAICES COMUNES DEL PROCESO

- ❖ La crisis del 2008 afecta igual a todo el mundo desarrollado y produce en todas partes el mismo efecto devastador
- ❖ La sensación de falta de calidad de algunos productos productivos fuera de los mercados propios afecta a todas las economías desarrolladas
- ❖ La ruptura de las cadenas de suministro y de stock derivadas de la Pandemia afectan a todo el mundo.

EFFECTOS DIFERENCIALES SEGÚN LA REGIÓN

- ❖ La política proteccionista de Donald Trump es sólo norteamericana
- ❖ El efecto de la guerra de Ucrania es básicamente sobre Europa y esencialmente sobre el sector energético.

RESUMEN

El fenómeno Nearshoring está afectando de manera muy distinta a diferentes partes del mundo y su efecto e impacto final está aún por definirse

II.- NEARSHORING en Europa

En Europa podemos distinguir dos claros enfoques de Nearshoring:

1. Industrial

Llamado Nearshoring, Backshoring, Reshoring y Onshoring

Aplicado a la cadena de Producción y Distribución

2. Gubernamental

Llamado Friendshoring aplicado al suministro y generación energética

- ❖ En Europa no hay presión política para deshacer el Offshoring
- ❖ De hecho, las visitas de la mayoría de Presidentes europeos a China no ha hecho más que refrendar el proceso de inversión en China generando, en sentido recíproco, un importante volumen de inversión china en Europa
- ❖ Otro tema totalmente distinto es la dependencia energética europea que se dramatizó con el corte de suministro de gas ruso y argelino tras la guerra de Ucrania

- ❖ Para ello se han puesto en marcha políticas de:
 - Friendshoring: Suministro de gas licuado de USA y UK
 - Apoyo a las energías renovables
 - Declaración de la Energía Nuclear como Energía Verde, originándose el mayor plan de construcción de Centrales Nucleares desde los años 70

- ❖ El objetivo es conseguir la total independencia energética en el año 2035

III.- Plan de recuperación Europeo

- ❖ En Europa los grandes impactos sobre la economía productiva se producen por el efecto de la Pandemia, que genera:
 - Disrupciones de suministros y Stock
 - Reducción del Comercio Internacional
 - Paralización total de la inversión extranjera

- ❖ Para solucionar la crisis Europa pone en marcha un gigantesco plan con presupuesto de 750.000 millones de euros.
 - Plan de Recuperación y Resiliencia
 - Next Generation EU

- ❖ El Plan se basa en la financiación y subvención de proyectos para conseguir una economía Verde y Digital
- ❖ En este contexto, los proyectos industriales o constructivos convencionales tienen poca cabida y por lo tanto el Nearshoring poco recorrido de subvención

Pero no son sólo la falta de impulso político o la reducida financiación lo que genera pocos proyectos Nearshoring en Europa. Existen otras razones estructurales.

- ❖ Históricamente, la mayor parte de los proyectos Offshoring realizados por empresas europeas se ha hecho en otros países europeos, balcánicos y USA. Asia ha sido significativo para Alemania, Francia y UK, y Latinoamérica para España.
- ❖ Entre los años 2010 y 2019 la FDI realizada por los países europeos en Europa y USA ha sido:

País	Shares
Alemania	79%
Austria	89%
Países Bajos	77%
Suiza	87%
Media	78%

(Fuente WIIW.Report453)

- ❖ En una encuesta realizada con 5.000 empresas europeas sobre sus prioridades tras la pandemia, el resultado ha sido:
 - 12% Realizarán cambios en las localizaciones
 - 68% Realizarán cambios en la cadena de suministro
 - 69% Realizarán cambios en los proveedores y aumentarán inventarios

(Fuente: AHK World Business Outlook. Survey OCT/22)

- ❖ A la vista de los datos anteriores, está claro que el Nearshoring no es una estrategia prioritaria en esos momentos para la mayoría de las empresas europeas
- ❖ No obstante se están produciendo casos localizados principalmente en los países del este de Europa y en los países balcánicos

IV.- Condiciones exigidas en operaciones Nearshoring

- ❖ En un estudio realizado por KPMG sobre las condiciones prioritarias que las empresas europeas exigen para seleccionar una operación Nearshoring, destacan las siguientes:
 - Estabilidad política y fiscal
 - Gobernanza
 - Infraestructuras
 - Mercado laboral

- ❖ Resulta interesante destacar que los costes salariales son escasamente valorados, dado que todas las empresas asumen que los costes de los países que abandonan siempre van a ser inferiores, pero que lo que más valoran es la confianza y la seguridad jurídica.

- ❖ Los Gobiernos que deseen captar proyectos Nearshoring tendrán que ser súper activos para atraerlos y ofrecer incentivos adicionales a la inversión poniendo en valor las ventajas competitivas de sus países.
 - Situación geográfica
 - Alta competitividad
 - Soft Skills:
 - ✓ Proximidad cultural
 - ✓ Reputación de la fuerza laboral
- ❖ Aquellos países que basen su estrategia en los bajos costes, fracasarán

- ❖ En estos momentos, los países europeos más activos en la búsqueda de proyectos Nearshoring son:



V.- Tipología de Proyectos Nearshoring

Tipología de Proyectos Nearshoring en Europa

- ❖ Dado el concepto innovador de los Fondos de Recuperación y Resiliencia (Next Generation), el mayor número de proyectos se está produciendo en el área de las Tecnologías de la Información (IT) cuya financiación y/o subvención está incluida en este Macroplan

- ❖ Otras áreas con actividad son:
 - Logística

 - Almacenamiento

 - Automoción. Parts.

 - Electrónica

 - Telecomunicación



Emilio Muñoz, 35
28037 Madrid · España
T. +34 91 594 95 00
eptisa@eptisa.com
www.eptisa.com

Luis Villarroya
Presidente de Eptisa
Vicepresidente de FIDIC
Director de FEPAC

GRACIAS