



CNEC

M É X I C O

**Cámara Nacional de Empresas de Consultoría
INDUSTRIA DEL CONOCIMIENTO**



Plan de Trabajo Comisión Ejecutiva 2025-2026

13 de marzo de 2025

Mesa Directiva



Oscar Solís Yépez
Presidente



Roberto Hernández García
Primer Vicepresidente / Enlace
Legislativo



Fernando Favela Fierro
Secretario / VP Internacional



Adriana Cruz Santos
Tesorera

Comisión Ejecutiva



| Nombre | Cargo |
|-------------------------------|---|
| Ing. Jennifer Hurtado León | VP Fuentes de Trabajo CDMX |
| Lic. Julio Millán Costabile | VP Financiamiento |
| Ing. Moisés Nissan Schoenfeld | VP Infraestructura Hidráulica |
| Lic. Ana Carreón de la Mora | VP Carreteras, Comunicaciones y Transportes |
| Ing. Carlos Lechuga Salcedo | VP Ética y Responsabilidad Social |
| Ing. Juan José Risoul Salas | VP Sustentabilidad |
| Dr. Rodrigo Juárez | VP Jóvenes Consultores |
| Ing. José Cruz Alfárez Ortega | VP Representaciones y Delegaciones |
| Lic. Edgar Salinas Casillas | VP IMDT |
| Ing. Belisario García Name | VP Aeropuertos |
| Lic. Federico Martino Silis | VP Desarrollo Profesional |
| Dr. Jorge Díaz Padilla Boyer | VP Tecnología |
| Lic. Angélica Sieiro Noriega | VP Capital Humano e Igualdad |
| Dr. David Carrillo Murillo | VP Movilidad, Energía y Ferrocarriles |





Plan General de Trabajo

Principales Rubros

- **Afiliación**
- **Certificaciones**
- **Relaciones Interinstitucionales**
- **Fuentes de Financiamiento e Inversión**
- **Alianzas estratégicas**
- **Presencia internacional**
- **Legislación y normatividad**
- **Nuevos servicios al afiliado**
- **Formación de talento**
- **Desarrollo tecnológico**
- **Plan Nacional de Infraestructura**
- **Representaciones y Delegaciones**
- **Comunicación y difusión**
- **Estudios e Investigación**
- **Sustentabilidad**
- **Operación Interna**

Plan General de Trabajo



Afiliación

- Incrementar oferta
- Identificar y clasificar afiliados
- ~~Integrar el programa de atracción de nuevos afiliados~~
- Llevar a cabo eventos de promoción

Certificaciones

- Mantener y promover ISO 17040 – Evaluación de la conformidad
- Ampliar centros evaluadores y validar estándares CONOCER (EC) - Competencias laborales
- ~~Transitar hacia la certificación de la CNEC y ofrecer servicios de auditor ISO 9001 – Sistema de Gestión de Calidad~~
- Mantener y promover – transitar hacia la certificación ISO 37011 – Sistema de Gestión Antisoborno
- Recuperar el estatus promotor de la ESR Empresa Promotora de la Responsabilidad Social
- Promover entre las empresas afiliadas el premio de Ética y Valores

Plan General de Trabajo

Relaciones Interinstitucionales

Acercar, fortalecer la relación y generar agenda de trabajo con:

- Gobiernos federal, estatal y municipal (Secretarías de Estado)
- Organismos Descentralizados No Sectorizados (CIIT, INFONAVIT, ISSSTE, IMSS, Institutos Nacionales de Salud / ~~Empresas de Participación Estatal Mayoritaria (Aeropuertos, Puertos, Ferrocarriles)~~)
- Empresas Públicas del Estado (PEMEX, CFE)
- Órganos autónomos (BANXICO, INE, INEGI, IFT)
- Marina, GAFSACOMM

Fuentes de Financiamiento e Inversión

Buscar contacto y establecer agendas de trabajo con:

- Banca de Desarrollo (BANCOMEX, BANOBRAS, NAFIN, SHF)
- ~~Fideicomisos Públicos~~
- Organismos extranjeros (BM, BID, NADBANK, BCIE, CAF, IFC, BID INVEST, ALIDE)
- Aseguradoras y afianzadoras
- Gobiernos internacionales
- FIBRAS
- Fondo Ambiental Público (CDMX)
- FONADIN



Plan General de Trabajo



Alianzas estratégicas

Generar alianzas estratégicas y programa de trabajo con:

- Universidades
- Asociaciones
- Institutos
- Colegios Profesionales
- Cámaras Industriales (participación en mesas de trabajo)
- Big 4 Nacionales y Big 7 Internacionales

Presencia Internacional

Fortalecer y consolidar la presencia internacional de la CNEC

- FIDIC
- FEPAC
- FIDIC Norteamérica (ACEC), ACEC Canadá
- Representaciones Comerciales de embajadas
- Secretaría de Relaciones Exteriores

Plan General de Trabajo



Legislación y Normatividad

Buscar participación en la agenda legislativa de iniciativas en distintas materias:

- **Contrataciones públicas**
- **Reforma Laboral**
- **Reforma Fiscal**
- **Leyes e iniciativas de Infraestructura**
- **Ley General del Sistema Nacional Anticorrupción**
- **Productividad y Competitividad**

Nuevos Servicios al afiliado

Acercar alternativas de fuentes de financiamiento a empresas afiliadas:

- ~~Banca de Desarrollo~~ NAFIN
- ~~FONADIN~~
- ~~Banca Multilateral de Desarrollo (BM, BID, NADBANK, BCIE, CAF, IFC, BID INVEST, ALIDE)~~
- **Banca Comercial**
- ~~Vehículos de Inversión (FIBRA, CKD, CERPI)~~
- FUNDES
- Fintechs

Plan General de Trabajo

Formación de Talento

- Diseñar e implementar la plataforma de la bolsa de trabajo
- Revisar contenidos y alcance de las acciones de capacitación
- Implementar programas de mentoría para jóvenes consultores
- Diseñar e implementar programa de becarios y prácticas sociales para empresas afiliadas
- Promover esquemas innovadores de contratación
- Continuar y mejorar con los diplomados existentes

Desarrollo Tecnológico

- Evaluar y generar propuestas a soluciones digitales a utilizar en los servicios que presta la CNEC
- Rediseñar y analizar los procesos con vista a tener una plataforma integral de operación
- Revisar Zoho y gestor de correos (Mailchimp)





Plan Nacional de Infraestructura

- Participar activamente en la integración
- Elaborar informe de posicionamiento

Representaciones y Delegaciones

- Incrementar el número y actualizar en su caso el estatuto de la CNEC y reglamento de Delegaciones
- Revisar y generar la estrategia para fortalecer las representaciones y delegaciones a nivel nacional
- Revisar y actualizar los lineamientos de operación (Marco normativo)

Plan General de Trabajo

Plan General de Trabajo

Comunicación y Difusión

- Incrementar las tareas de comunicación y difusión
- Mejorar sitio web
- Mejorar la gestión de Redes Sociales
- Mantener InfraNews
- Generar publicaciones digitales de apoyo al afiliado

Estudios e Investigación

- Continuar actualización del estudio de mercado
- Explotar información de microdatos (Convenio INEGI)
- Generar banco de información



Sustentabilidad

- Evaluar adhesión a Objetivos de Desarrollo Sustentable ONU
- Promover la afiliación de empresas certificadoras en Desarrollo y Políticas Sustentable
- Promover lineamientos ASG
- Atraer empresas especializadas

Operación Interna

- Revisar y definir la estructura de operación
- Integrar el ambiente de control
- Reactivar la promoción para el uso de las oficinas sede
- Definir roles y responsabilidades de los integrantes
- Revisar los convenios actuales firmados, para determinar cuáles mantener

Plan General de Trabajo



Plan General de Trabajo

Mejoras Propuestas

- Establecer una hoja de ruta clara con dependencias clave y temas prioritarios.
- Implementar una estrategia de cabildeo estructurada para incidir en políticas públicas.
- Mayor involucramiento en la definición y seguimiento de proyectos estratégicos con una postura más propositiva de la CNEC.
- Integrar un programa de certificaciones ASG para empresas afiliadas.
- Fomentar la descentralización con metas de crecimiento regional.



CNEC

M É X I C O

Cámara Nacional de Empresas de Consultoría
INDUSTRIA DEL CONOCIMIENTO

¡Gracias!