



**CNEC**

**M É X I C O**

**Cámara Nacional de Empresas de Consultoría**

**INDUSTRIA DEL CONOCIMIENTO**



# Plan de Trabajo Comisión Ejecutiva 2026-2027

26 de marzo de 2026

# Mesa Directiva



Oscar Solís Yépez  
Presidente



Roberto Hernández García  
Primer Vicepresidente / Enlace  
Legislativo



Fernando Favela Fierro  
Secretario / VP Internacional



Adriana Cruz Santos  
Tesorera

# Comisión Ejecutiva



Nombre	Cargo
Ing. Jennifer Hurtado León	VP Fuentes de Trabajo CDMX
Lic. Julio Millán Costabile	VP Financiamiento
Ing. Moisés Nissan Schoenfeld	VP Infraestructura Hidráulica
Lic. Ana Carreón de la Mora	VP Carreteras, Comunicaciones y Transportes
Ing. Carlos Lechuga Salcedo	VP Ética y Responsabilidad Social
Lic. Karen Andrea Lazcano	VP Relaciones Gubernamentales
Dr. Rodrigo Juárez Cornelio	VP Jóvenes Consultores
Arq. Bianca López Dávila	VP Representaciones y Delegaciones
Lic. Edgar Salinas Casillas	VP IMDT
Ing. Belisario García Name	VP Aeropuertos
Dr. Jorge Díaz Padilla Boyer	VP Tecnología
Dra. María Angélica Dolores Sieiro Noriega	VP Capital Humano e Igualdad
Dr. David Carrillo Murillo	VP Movilidad, Energía y Ferrocarriles





# Plan General de Trabajo

## Principales Rubros

- Afiliación
- Certificaciones
- Relaciones Interinstitucionales
- Fuentes de Financiamiento e Inversión
- Alianzas estratégicas
- Presencia internacional
- Legislación y normatividad
- Nuevos servicios al afiliado
- Formación de talento
- Desarrollo tecnológico
- Plan Nacional de Infraestructura
- Representaciones y Delegaciones
- Comunicación y difusión
- Estudios e Investigación
- Sustentabilidad
- Operación Interna

# Plan General de Trabajo



## Afiliación

- Incrementar oferta
- Identificar y clasificar afiliados
- Integrar el programa de atracción de nuevos afiliados
- Llevar a cabo eventos de promoción

## Certificaciones

- Mantener y promover ISO 17040 – Evaluación de la conformidad
- Ampliar centros evaluadores y validar estándares CONOCER (EC) - Competencias laborales
- ~~Transitar hacia la certificación de la CNEC y ofrecer servicios de auditor ISO 9001 – Sistema de Gestión de Calidad~~
- Mantener y promover – transitar hacia la certificación ISO 37001 – Sistema de Gestión Antisoborno
- Recuperar el estatus promotor de la RSE
- Promover entre las empresas afiliadas el premio de Ética y Valores

# Plan General de Trabajo

## Relaciones Interinstitucionales

Acercar, fortalecer la relación y generar agenda de trabajo con:

- Gobiernos federal, estatal y municipal (Secretarías de Estado)
- Organismos Descentralizados No Sectorizados (CIIT, INFONAVIT, ISSSTE, IMSS, Institutos Nacionales de Salud / Empresas de Participación Estatal Mayoritaria (Aeropuertos, Puertos, Ferrocarriles)
- Empresas Públicas del Estado (PEMEX, CFE)
- Órganos autónomos (BANXICO, INE, INEGI, IFT, FIDE)
- Marina, GAFSACOMM

## Fuentes de Financiamiento e Inversión

Buscar contacto y establecer agendas de trabajo con:

- Banca de Desarrollo (BANCOMEXT, BANOBRAS, NAFIN, SHF)
- Fideicomisos Públicos
- Organismos extranjeros (BM, BID, NADBANK, BCIE, CAF, IFC, BID INVEST, ALIDE)
- Aseguradoras y afianzadoras
- Gobiernos internacionales
- FIBRAS
- Fondo Ambiental Público (CDMX)
- FONADIN
- FEPI



# Plan General de Trabajo



## Alianzas estratégicas

Generar alianzas estratégicas y programa de trabajo con:

- Universidades
- Asociaciones
- Institutos
- Colegios Profesionales
- Cámaras Industriales y CPI (participación en mesas de trabajo)
- Big 4 Nacionales y Big 7 Internacionales

## Presencia Internacional

Fortalecer y consolidar la presencia internacional de la CNEC

- FIDIC
- FEPAC
- FIDIC Norteamérica (ACEC EEUU y ACEC Canadá)
- Representaciones Comerciales de embajadas
- Secretaría de Relaciones Exteriores

# Plan General de Trabajo

## Legislación y Normatividad

Buscar participación en la agenda legislativa de iniciativas en distintas materias:

- **Contrataciones públicas**
- **Reforma Laboral**
- **Reforma Fiscal**
- **Leyes e iniciativas de Infraestructura**
- **Ley General del Sistema Nacional Anticorrupción**
- **Productividad y Competitividad**
- **T-MEC**

## Nuevos servicios al afiliado

Acercar alternativas de fuentes de financiamiento a empresas afiliadas:

- ~~Banca de Desarrollo~~-NAFIN
- FONADIN
- Banca Multilateral de Desarrollo (BM, BID, NADBANK, BCIE, CAF, IFC, BID INVEST, ALIDE)
- Banca Comercial
- ~~Vehículos de Inversión (FIBRA, CKD, CERPI)~~
- FUNDES
- Fintechs

# Plan General de Trabajo

## Formación de Talento

- Diseñar e implementar la plataforma de la bolsa de trabajo
- Revisar contenidos y alcance de las acciones de capacitación
- Implementar programas de mentoría para jóvenes consultores
- Diseñar e implementar programa de becarios y prácticas sociales para empresas afiliadas
- Promover esquemas innovadores de contratación
- Continuar y mejorar con los diplomados existentes
- Intercambio de especialistas en diferentes campos

## Desarrollo Tecnológico

- Evaluar y generar propuestas a soluciones digitales a utilizar en los servicios que presta la CNEC
- Rediseñar y analizar los procesos con vista a tener una plataforma integral de operación
- Revisar Zoho y gestor de correos (Mailchimp)
- Implementación de Inteligencia Artificial
- Modernización de infraestructura en oficinas centrales





## Plan Nacional de Infraestructura

- Participar activamente en la integración
- Elaborar informe de posicionamiento
- Participación en el Plan de Inversión en Infraestructura 2026-2030

## Representaciones y Delegaciones

- Incrementar el número y actualizar en su caso el estatuto de la CNEC y reglamento de Delegaciones
- Revisar y generar la estrategia para fortalecer las representaciones y delegaciones a nivel nacional
- Revisar y actualizar los lineamientos de operación (Marco normativo)

# Plan General de Trabajo

# Plan General de Trabajo

## Comunicación y Difusión

- Incrementar las tareas de comunicación y difusión
- Mejorar sitio web
- Mejorar la gestión de Redes Sociales
- Mantener InfraNews
- Generar publicaciones digitales de apoyo al afiliado

## Estudios e Investigación

- Continuar actualización del estudio de mercado
- Explotar información de microdatos (Convenio INEGI)
- Generar banco de información



## Sustentabilidad

- Evaluar adhesión a Objetivos de Desarrollo Sustentable ONU
- Promover la afiliación de empresas certificadoras en Desarrollo y Políticas Sustentable
- Promover lineamientos ASG
- Atraer empresas especializadas

## Operación Interna

- Revisar y definir la estructura de operación
- Integrar el ambiente de control
- Reactivar la promoción para el uso de las oficinas sede
- Definir roles y responsabilidades de los integrantes
- Revisar los convenios actuales firmados, para determinar cuáles mantener
- Implementación de planes de Carrera y programa de compensación

# Plan General de Trabajo



# Plan General de Trabajo

## Mejoras Propuestas

- **Establecer una hoja de ruta clara con dependencias clave y temas prioritarios.**
- **Implementar una estrategia de cabildeo estructurada para incidir en políticas públicas.**
- **Mayor involucramiento en la definición y seguimiento de proyectos estratégicos con una postura más propositiva de la CNEC.**
- **Integrar un programa de certificaciones ASG para empresas afiliadas.**
- **Fomentar la descentralización con metas de crecimiento regional.**